

Pakkett ta' Tahriġ ghal Persuni li Jahdmu maż-Żgħażaġh

Modulu: L-iddisinjar ta' metodoloġiji ta' hsieb u worksheets prattiċi ghal persuni li jahdmu maż-żgħażaġh

WERREJ

1. INTRODUZZJONI
2. OBJETTIVI TA' TAGHLIM
3. REFERENZI GHAL POLITIKI TAL-UE
4. L-I KAPITLU: L-Iddisinjar tal-Hsieb fil-Hidma maż-Żgħażaġh
 - 4.1. X' inhu l-Iddisinjar tal-Hsieb?
 - 4.2. L-Irwol ta' Persuni li Jahdmu maż-Żgħażaġh fit-Tishih taż-Żgħażaġh
 - 4.3. Il-Benefiċċji tal-Aplikazzjoni tal-Iddisinjar tal-Hsieb fix-Xogħol maż-Żgħażaġh
5. IT-II KAPITLU: Il-Proċess tal-Iddisinjar tal-Hsieb
 - 5.1. Empatizza: Ifhem il-Bżonnijiet u l-Isfidi taż-Żgħażaġh
 - 5.2. Iddefinixxi: Il-Qafas tal-Problema u l-Holqien ta' Għanijiet
 - 5.3. Il-Holqien tal-Ideat: Il-Brainstorming ta' Soluzzjonijiet Kreattivi
6. It-III KAPITLU: Worksheets Prattiċi għall-Iddisinjar tal-Hsieb fil-Hidma maż-Żgħażaġh
 - 6.1. Worksheet: L-Immappjar tal-Empatija għall-Fehim tal-Perspettivi taż-Żgħażaġh
 - 6.2. Worksheet: Il-Formulazzjoni tad-Dikjarazzjoni tal-Problema
 - 6.3. Worksheet: Il-Ġenerazzjoni tal-Ideat u Brainstorming
7. SOMMARJU/KONKLUŻJONIJIET
8. REFERENZI

1. INTRODUZZJONI

F'dan il-modulu se ssib informazzjoni dwar l-iddisinjar tal-ħsieb għal persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh. L-iddisinjar tal-ħsieb sar popolari f'dawn l-aħħar snin minħabba l-approċċ innovattiv u minn isfel għal fuq tiegħu, li xi nies iqisuh bħala għodda utli biex jagħmlu użu minnu f'sitwazzjonijiet kumplessi fejn ma jidhirx li hemm soluzzjoni għal problema. Sija għal dawk li jfasslu l-politika u sija għal persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh, l-iddisinjar tal-ħsieb huwa teorija iżda wkoll sett t'għodda prattiċi li jistgħu jgħinu fil-fehim u d-definizzjoni ta' problema, qabel il-ħolqien tal-ideat u l-attentat li wiehed isib soluzzjonijiet.

L-iddisinjar tal-ħsieb jinkoraġġixxi lin-nies biex ikollhom moħħ miftuħ u spirtu kreattiv peress li ħafna mix-xogħol isir fuq il-fehim tal-problema ta' persuna, is-sitwazzjoni u l-kuntest tagħhom, u l-attentat biex tinstab soluzzjoni possibbli. Il-fehim huwa l-ewwel pass, li jiġi segwit b'li wiehed jagħti struttura ta' diversi fażijiet: tosserva, tiddefinixxi, toħloq l-ideat, il-prototipi, tittestja, u tirrifletti. Sabiex tagħmel dan, hemm diversi għodda li tista' tuża, b'uħud minnhom ikunu mniżżla b'mod sommarju f'dan il-modulu; madankollu, aħna nistednuk biex ikollok toolbox aktar vasta meta tapplika l-iddisinjar tal-ħsieb fix-xogħol tiegħek maż-żgħażaġh.

Ix-xogħol maż-żgħażaġh jista' jsib utilità fl-iddisinjar tal-ħsieb għaliex huwa ċċentrat mal-bniedem, xi ħaġa li għandha tgħin lill-persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh sabiex ikollhom liż-żgħażaġh fiċ-ċentru tal-ħidma tagħhom. Dan huwa importanti minħabba l-irwol kruċjali tal-persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh fejn jidhol it-tishiħ taż-żgħażaġh, li jistgħu jagħmlu billi jappoġġjawhom, jisimġuhom, jagħtu importanza lill-isfidi u l-mistoqsijiet tagħhom, u jiggwidawhom f'sitwazzjonijiet kumplessi. Aħna nittamaw li dan il-modulu u din l-introduzzjoni qasira għall-iddisinjar tal-ħsieb għal persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh tkun ispiranti u tiftaħ bieb għal qafas ġdid għall-ħidma maż-żgħażaġh.

2. OBJETTIVI TA' TAGĦLIM

L-objettivi ta' tagħlim ta' dan il-modulu huma dawn li ġejjin:

- Li ssir familjari mal-kunċett tal-iddisinjar tal-ħsieb
- Li titgħallem id-definizzjoni tad-disinjar tal-ħsieb u l-fażijiet tagħha
- Li titgħallem kif l-iddisinjar tal-ħsieb jista' jiġi applikat minn persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh
- Li tirrifletti fuq l-irwol tal-persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh vis-à-vis it-tishiħ taż-żgħażaġh
- Li tkun taf dwar ir-relazzjoni bejn it-tfassil tal-politika u l-iddisinjar tal-ħsieb
- Li tifhem il-benefiċċji li tapplika l-iddisinjar tal-ħsieb fil-hidma maż-żgħażaġh
- Li jkollok worksheets prattiċi lesti għall-użu maż-żgħażaġh
- Li tara eżempji tal-iddisinjar tal-ħsieb fil-hidma maż-żgħażaġh
- Li jkollok għodda u ispirazzjoni biex tuża l-iddisinjar tal-ħsieb fil-hidma maż-żgħażaġh

3. REFERENZI GĦAL POLITIKI TAL-UE

Għal hafna li jaħdmu fil-qasam tal-politiki, l-iddisinjar tal-ħsieb jikkostitwixxi approċċ minn isfel għal fuq fejn id-distakk bejn id-disinjaturi u ċ-ċittadini jitnaqqas permezz ta' deċiżjonijiet li huma infurmati u ġieli anke mmexxija minn dawk li huma affettwati bil-politiki. Dan il-fok parteċipatorju tad-disinn jiġbed mill-kunċett demokratiku fejn dawk 'kollha affettwati b'deċiżjonijiet ta' disinn għandhom ikunu involuti fil-proċess tat-teħid tad-deċiżjonijiet'. Partikolarment, l-iżvilupp ta' approċċi aktar kollaborattivi li jinvolvu netwerks ta' diversi atturi ta' partijiet interessati privati u pubbliċi jitqies bħala essenzjali f'dan ir-rigward.

Meta attentati konvenzjonali biex tissolva problema jfallu, hemm bżonn ta' enfasi fuq dekostruzzjoni tal-problema kif din tiġi l-ewwelnett ipprezentata qabel din tiġi solvuta. Għal dawn ir-ragunijiet, dawn li jappoġġjaw dawn l-approċċi jgħidu li l-applikazzjoni ta' approċċi tal-iddisinjar tal-ħsieb jgħinu fil-ħolqien tal-ġenerazzjoni ta' 'mudell tat-teħid tad-deċiżjonijiet kompletament differenti għall-politiki.'

L-iddisinjar tal-ħsieb, ikkunsidrat hawnhekk bħala kreazzjoni parallela ta' oġġett u l-mod ta' hidma tagħha, timbotta t-teħid ta' deċiżjonijiet fil-politika lejn 'forma fundamentalment kreattiva ta' deliberazzjoni li topera b'proċessi ta' deċiżjonijiet differenti għal dawk ta' għażliet razzjonali'. Din timplika approċċ iterattiv u li 'jikkoreġi lulu nnifsu' għat-tfassil tal-politiki u li jipproċedi minn proċessi mwahħda ta' tfassil tal-ambiti, ta' definizzjonijiet, u ta' vvizzjonar mill-ġdid tal-problemi; barra minn hekk tinvolvi wkoll il-ħolqien tal-ideat, tal-prototipi, tal-ittejtjar tas-soluzzjonijiet, kif ukoll li wiehed jitgħallem billi jagħmel. In-natura iterattiva tat-tfassil tal-politika, minn punto di vista tal-iddisinjar tal-ħsieb, ġejja milli wiehed iħares lejn il-proċess tal-iddisinjar bħala approċċ ta' minn isfel għal fuq vis-à-vis l-attent li wiehed isolvi problemi—proċess li jinvolvi ċertu loġħob, kreattività, u anke, ġieli, nuqqas ta' loġika.

Waħda mill-aktar modijiet importanti kif l-iddisinjar tal-ħsieb jiegħed jiġi attwalizzat fil-prattika fi hdn sistemi politiċi hu permezz tal-firxa tal-laboratorji tal-PSI. FL-2016, kien stmat li kien hemm aktar minn 60 laboratorju tal-innovazzjoni tal-politiki pubbliċi fi hdn il-membri tal-UE waħidhom, filwaqt li oħrajn stmaw li, madwar id-dinja, hawn madwar 100 laboratorju tal-PSID li ġew stabbiliti fuq diversi livelli tal-gvern, b'laboratorji ġodda jiġu maħluqa b'rata ta' 'tal-anqas wiehed fix-xahar'.

Madankollu, l-iddisinjar tal-ħsieb għadu 'l bogħod milli jkun parti speċifika minn politiki tal-UE attwali. Li wiehed jista' jsib huma approċċi simili f'inizjattivi differenti innovattivi fost l-UE u membri stati tal-UE li jippruvaw isibu modijiet aktar effettivi tat-teħid tad-deċiżjonijiet.

4. L-I KAPITLU: L-Iddisinjar tal-Ħsieb fix-Xogħol maż-Żgħażaġh

4.1. X'inhu l-Iddisinjar tal-Ħsieb?

L-iddisinjar tal-ħsieb huwa proċess innovattiv mhux lineari li jista' jintuża sabiex wieħed jifhem sitwazzjonijiet kumplessi, biex jisfida assunzjonijiet, biex jirridefinixxi problemi, u biex joħloq soluzzjonijiet innovattivi għal skopijiet ta' prototipi u ttestjar. Din tinvolvi ħames fażijiet—Tempatizza, Tiddefinixxi, Toħloq l-Ideat, il-Prototipi, u l-Ittestjar—u hi l-aktar utli biex taffaċċja problemi li mhux definiti sew jew mhux magħrufa.

F'dinja li aktar ma jmur aktar tinbidel, huwa kruċjali li wieħed jiżviluppa u jirfina ħiliet biex jifhem u jindirizza bidliet rapidi fl-ambjenti u l-imġieba tan-nies. Id-dinja saret dejjem aktar interkonnessa u kumplessa minn meta x-xjentist konjittiv u rebbieħ tal-Premju Nobel Herbert A. Simon kien semma l-iddisinjar tal-ħsieb fil-ktieb tiegħu ppubblikat fl-1969, *The Sciences of the Artificial*, fejn kien ukoll ikkontribwixxa ħafna ideat għall-prinċipji tiegħu. Professjonisti minn diversi oqsma, inkluż dik tal-persuni li jahdmu maż-żgħażaġh, sussegwentament avvanza dan il-proċess pjuttost kreattiv biex jindirizzaw bżonnijiet umani f'era moderna. Organizzazzjonijiet tas-seklu wieħed u għoxrin minn diversi oqsma jsibu l-iddisinjar tal-ħsieb bħala mezz ta' valur biex isolvu l-problemi għall-utenti tal-prodotti u servizzi tagħhom. Timijiet ta' disinn jużaw l-iddisinjar tal-ħsieb sabiex jaffaċċjaw problemi kumplessi għaliex jistgħu jerggħu jivviżjonaw mill-ġdid dawn il-problemi b'mod li l-bniedem ikun fiċ-ċentru tagħhom u jiffukaw fuq x'inhu l-aktar importanti għan-nies. Mill-proċessi ta' disinnjar kollha, l-iddisinjar tal-ħsieb huwa kważi ċertament l-aħjar wieħed biex wieħed "jaħseb barra mill-kaxxa". Permezz tiegħu, persuni li jahdmu maż-żgħażaġh jistgħu jkunu aħjar maż-żgħażaġh, u jifhmu, ifasslu, u joħolqu ideat godda biex jilqgħu għall-bżonnijiet tagħhom.

Punt ta' tluq tajjeb biex wieħed jifhem l-approċċ tal-iddisinjar tal-ħsieb huwa li wieħed jivviżjona lilna nfusna b'tali mod li għandna moħħ ta' xi ħadd li għadu jibda—"a beginner's mind". B'dan il-"beginner's mind", aħna rridu ninkoraġġixxu n-nies biex isaqsu mistoqsijiet bħallikieku m'għandhom l-ebda idea tat-twegiba. Bħal aljen mill-ispazju li jinżel f'wiċċ id-dinja għall-ewwel darba u jsaqsi għala nitfgħu l-plastik fil-baħar, naħdmu matul il-jum u norqdu bil-lejl, għala nilbsu ingravajjet għar-ritwali kollha tagħna li jidhru tant strambi għall-barrani, jew bħal li wieħed ifittex għall-bajd fi żmien l-Ghid.



How we behave in order to apply design thinking successfully:

- We bid farewell to prejudices on "how things work."
- We put aside expectations about what will happen.
- We strengthen our curiosity to understand facts and problems in depth.
- We open ourselves up to new possibilities.
- We ask simple questions.
- We try things out and learn from it.

4.2. L-Irwol ta' Persuni li Jahdmu maż-Żgħażaġh fit-Tishiġh taż-Żgħażaġh

L-għan ewlieni tal-hidma maż-żgħażaġh hu li jiġu mghejjuna ż-żgħażaġh biex jiżviluppaw b'mod olistiku u biex jiffacilitaw l-iżvilupp personali, soċjali, u edukazzjonali tagħhom, sabiex b'hekk jiżviluppaw lehinhom, l-influenza, u l-post tagħhom fis-soċjetà, u biex jilhqqu l-potenzjal tagħhom.

It-tishiġh taż-żgħażaġh ifisser li tinkoraġġihom biex jieħdu r-riedni f'ħajjithom. Illum, żgħażaġh fost il-komunitajiet tagħna qed jaffaċċjaw diversi sfidi u l-hidma maż-żgħażaġh f'kull forma tagħha tista' sservi ta' katalist għat-tishiġh. Billi jahdmu biex isahħu liż-żgħażaġh, persuni li jahdmu maż-żgħażaġh jistgħu jiffukaw fuq il-hiliet u l-potenzjal taż-żgħażaġh biex jagħmlu l-affarijiet li hemm bżonn, kif ukoll jagħtu liż-żgħażaġh il-hin biex jaqsmu l-veduti u l-opinjoni tagħhom dwar l-interessi u l-isfidi tagħhom.

Dawk li jahdmu maż-żgħażaġh jistgħu jsahħu liż-żgħażaġh b'ħafna modi, li jistgħu jinkludu li jinvolvuhom f'attivitajiet differenti soċjali u ta' rilassament. Billi jużaw approċċ kollaborattiv u jinvolvu liż-żgħażaġh u l-organizzazzjonijiet taż-żgħażaġh, persuni li jahdmu maż-żgħażaġh jistgħu jieħdu rwol attiv fil-komunitajiet, li jista' jfisser li jqumu għad-drittijiet tagħhom, li jikkellmu dwar dak li jagħmlu u dak li ma joghġobhomx, u li jirreaġixxu għal sitwazzjonijiet mhux ġusta.

Mod ieħor kif jissahħu ż-żgħażaġh jiġi id f'id mal-figura tal-mentor: xi hadd li jista' jiggwida liż-żgħażaġh u jgħinohom jinnavigaw l-isfidi li jaffaċċjaw. Il-persuni li jahdmu maż-żgħażaġh jistgħu jiggwidaw liż-żgħażaġh u jifhmu t-thassib tagħhom sabiex ikunu jistgħu jagħmlu pass 'il quddiem sabiex jibdeu johlqu l-bidla li hemm bżonn fil-komunitajiet tagħhom.

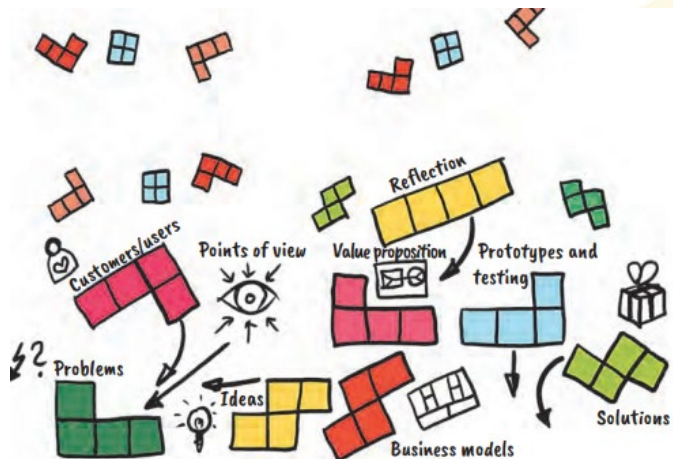
Sabiex iwettqu l-irwol ta' xi hadd li jinvolvi u jkun ta' gwida għaž-żgħażaġh, persuni li jahdmu maż-żgħażaġh għandhom bżonn ħila li jisimghu b'saħħitha. Billi wieħed jisma' attivament x'qed jgħidu ż-żgħażaġh, dak li kapaċi qed iħassibhom, jew dak li qed isibu diffiċli biex jifhmu, persuni li jahdmu maż-żgħażaġh jistgħu jagħtu liż-żgħażaġh l-opportunità biex jikkellmu u jinstemghu. Din hija importanti ferm fi żmien fejn in-nies qed jgħixu ħajja mgħaġġla ferm, bla ebda hin biex jieqfu u jisimghu lil xulxin. Meta ż-żgħażaġh jiġu mismugħa b'rispett, l-opinjoni tagħhom u kif iħossuhom jiġu validati u rispettati. Jekk iż-żgħażaġh iħossuhom li għandhom opinjonijiet u dak li jhossu bhala xi ħaġa valida, mela mbaġhad ikunu jistgħu jirriflettu, jikkellmu, u jaġixxu fuqhom b'attitudni proattiva.

Finalment, huwa importanti li wieħed isemmi l-hidma maż-żgħażaġh bhala hidma ta' gwida għaž-żgħażaġh sabiex dawn jiskopru x'verament iħobbu. Li wieħed jifhem x'inhil-passjoni tiegħu, speċjalment f'età bikrija, kapaċi tkun diffiċli ferm. Persuni li jahdmu maż-żgħażaġh għandhom rwol kruċjali biex jgħinu liż-żgħażaġh jifhmu dak li joghġobhom u li jixtiequ jsegwu. Iż-żgħażaġh normalment jirċievu ħafna pariri mill-ġenituri u l-għalliema li mhux neċessarjament jorbot ma' dak li għandhom bżonn. Huwa importanti li wieħed iħalli liż-żgħażaġh ikollhom spazji fejn ma jhossuhomx iġġudikati u fejn jistgħu jesploraw dak li joghġobhom. Meta ż-żgħażaġh jingħataw l-ghodda biex iħaddnu l-passjonijiet tagħhom, huma jsiru produttivi ferm u jikkontribwixxu għall-bini ta' komunitajiet aktar siguri.

4.3. Il-Benefiċċji tal-Applikazzjoni tal-Iddisinjar tal-Ħsieb fil-Ħidma maż-Żgħażaġh

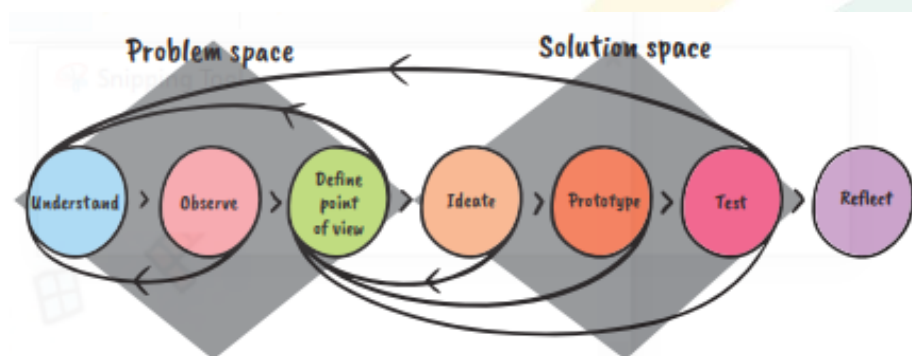
Il-benefiċċji li tapplika l-iddisinjar tal-ħsieb fil-ħidma maż-żgħażaġh ġejjin minn xi fatturi ta' suċċess u propożizzjonijiet ewlenin tal-iddisinjar tal-ħsieb, li jagħmluhom għodda b'saħħithom biex jintużaw maż-żgħażaġh.

- Li tibda mill-bnedmin: iż-żgħażaġh, bil-bżonnijiet, sitwazzjonijiet, u possibbiltajiet tagħhom, huma fiċ-ċentru tal-iddisinjar tal-ħsieb. Din tmur id f'id mal-proċess tat-tiżiħ deskritt aktar kmieni fejn il-persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh jinvolvu ruhhom, jisimġhu, iservu ta' mentors, u jifhmu liż-żgħażaġh.
- Fl-iddisinjar tal-ħsieb, huwa t'importanza kruċjali li tifhem fuq xiex naħdmu u liema viżjoni ikbar għandha tiġi segwita. Sabiex taħdem maż-żgħażaġh u tgħinjom ifittxu soluzzjonijiet għall-isfidi tagħhom, il-persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh jistgħu jużaw l-iddisinjar tal-ħsieb u l-approċċ profonda tagħha għall-problemi. Sabiex tinstab soluzzjoni, il-persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh iridu jkunu internalizzaw il-problema u fehmu l-profondità tagħha. Din tgħinjom biex ikunu jistgħu jiggwidaw u jappoġġjaw liż-żgħażaġh.
- Il-kollaborazzjoni bejn persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh hija kruċjali għall-kunsinderazzjoni olistika tad-dikjarazzjonijiet tal-problemi. Il-ħidma maż-żgħażaġh tista' tibbenefika minn timijiet b'hiliet u esperjenzi differenti li jistgħu jgħinu fil-proċess kreattiv u fir-riflessjoni fuq l-ideat. Dan l-approċċ kreattiv u olistiku jista' jgħin biex ikun hemm perspettivi differenti fuq problema, li tista' wkoll tgħin biex wiehed jifhem kif għandu jindirizzaha.
- L-iddisinjar tal-ħsieb tinvolvi approċċ prattiku b'saħħtu li tiġi wara li wiehed jifhem u johloq ideat-soluzzjonijiet għal kwalunkwe problema in kwistjoni. Il-persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh jistgħu jibbenefikaw minn dan l-approċċ li m'għandux bżonn ħafna teorija tqila biex jaħdem u li jista' joffri l-possibbiltà li wiehed jipprova soluzzjonijiet sempliċi differenti maż-żgħażaġh (e.ż. il-bini ta' prototipi u interazzjoni ma' utenti potenzjali).
- Xi dikjarazzjonijiet ta' problemi huma pjuttost kumplessi peress li rridu nintegraw sistemi differenti u nirreaġġixxu għal avvenimenti b'mod rapidu u b'sens ta' skop. Il-ħsieb fis-sistemi qiegħed isir aktar u aktar ħila essenzjali, bħal per eżempju f'każijiet ta' soluzzjonijiet diġitali.



5. It-II KAPITLU: L-Iddisinjar tal-Proċess tal-Ħsieb

5.1. Empatizza: Il-Fehim tal-Bżonnijiet u l-Isfidi taż-Żgħażaġh



Il-proċess tal-iddisinjar tal-ħsieb jista' jiġi organizzat f'sitt fażijiet: **ifhem, osserva, iddefinixxi punto di vista, ohloq l-ideat, iżviluppa prototip, u ttestja**. Fl-ahharnett, nistgħu nżidu l-faži ta' riflessjoni, li normalment hi kruċjali sabiex titgħallem mill-proċess. F'din is-sezzjoni nixtiequ li nispjegaw fil-qosor it-tliet fażijiet ta' dan il-mikroċiklu. F'dan il-mudell hekk imsejjah djamant doppju tal-Kunsill tal-Iddisinjar Brittaniku, l-ewwel tliet fażijiet ikopru l-ispazju problematiku u t-tlieta ta' wara l-ispazju tas-soluzzjoni.

Ifhem

Fl-ewwel faži tal-mikroċiklu tal-iddisinjar tal-ħsieb, ahna rridu nitgħallmu dwar il-persuni żgħażaġh, il-bżonnijiet tagħhom, u l-inkarigi li jridu jlestu. Fl-istess waqt, ahna niddefinixxu l-qafas kreattiv b'mod aktar eżatt u għal-liem irridu niddisinjaw soluzzjonijiet. Għad-definizzjoni tal-isfida, ahna nużaw, per eżempju, mistoqsijiet tal-“GHALA” u l-“KIF” sabiex inwessgħu jew nillimitaw l-ambitu.

Osserva

Ir-realtà biss tista' turi jekk l-assunzjonijiet tagħna hux ha jiġu kkonfermati. Dan hu għala rridu mmorru fil-post fejn iż-żgħażaġh potenzjali tagħna jinsabu. Irridu nsahħu l-osservazzjoni taż-żgħażaġh fl-ambjent veru tagħhom jew fil-kuntest tal-problema rispettiva tagħhom. Xejra fl-analizi tista' titfa' dawl fuq ix-xejriet teknoloġiċi u soċjali li jgħinuna nirrikonoxxu l-iżviluppi. Is-sejbiet tagħna mill-faži tal-“osservazzjonijiet” jgħinuna fil-faži li jmiss biex niżviluppaw jew intejbu il-persuna u l-punto di vista. Meta nitkellmu maż-żgħażaġh sabiex nitgħallmu aktar dwar il-bżonnijiet tagħhom, ahna għandna nsaqsu mistoqsijiet li huma miftuħa kemm jista' jkun, u naħdmu, per eżempju, b'pajsaġġ ta' mistoqsijiet. Intervista strutturata kapaċi tkun utli f'dan ir-rigward.

5.2. **Iddefinixxi:** Il-Qafas tal-Problem u l-Ħolqien tal-Ghanijiet

F'din il-fażi se niffukaw fuq l-evalwazzjoni, l-interpretazzjoni, u l-kejl tas-sejbiet li ha nkunu ġbarna. Ir-riżultat eventwalment jimraħ fis-sintesi tar-riżultat (punto di vista).

Ir-rakkuntar tal-istejjer u l-immappjar tal-kuntesti huma metodi li jistgħu jintużaw għall-preżentazzjoni tas-sejbiet:

- L-immappjar tal-kuntest: sabiex takkwista stampa aħjar ta' sitwazzjoni partikolari. Kif inhuma dawn l-esperjenzi għal oħrajn? Meta jgħaddu minn din l-esperjenza? Ma' min u f'liema kuntest? Din tista' tintuża biex timmappja l-informazzjoni miġbura b'mod viżwali sabiex tifhimha aħjar fl-intier tagħha.
- Ir-rakkuntar tal-istejjer: sabiex tippreżenta għarfien, ideat, u soluzzjonijiet lil membri ta' tim. Huwa wkoll utli li titfa' dawl fuq riżultati mhux mistennija u li tiġġenera perspettivi ġodda.

Il-punto di vista normalment tiġi fformulata bħala sentenza, “Kif forsi nistgħu...”, per eżempju, sabiex tagħmel dikjarazzjoni fuq il-bażi tas-sejbiet. Din tgħin biex tifformula mistoqsija li tagħmilha possibbli aktar tard, fil-fażi tal-ħolqien tal-ideat, biex taħdem b'mod aktar iffukat. Il-mistoqsija ta' “kif nistgħu” tuża lingwaġġ speċjali li jista' jgħin li wieħed jibdel għal mod ta' hsieb ieħor. Il-“kif” timplika li hemm aktar minn possibbiltà wahda biex issolvi l-mistoqsija. Il-“forsu” toħloq spazju sigur li fih nafu li idea potenzjali tista' taħdem. Il-“nistgħu” tfakkarna li rridu nsolvi l-problema bħala tim. Huwa utli li tiġġenera diversi mistoqsijiet. Per eżempju: kif nistgħu ngħinu grupp taż-żgħażaġh johloq konnessjoni mal-ambjent?

Dawn il-linji gwida kapaċi jkunu utli biex tibda:

Isem tal-persuna (MIN):	
Bżonnijiet (X'INHU l-bżonn):	
Sabiex (Tir, għan):	
Għaliex (GĦALA):	

5.3. Il-Holqien tal-Ideat: Il-Brainstorming ta' Soluzzjonijiet Kreattivi

Ladarba nkunu ddefinixxejna punto di vista, il-faži tal-holqien tal-ideat tibda. Il-holqien tal-ideat huwa pass lejn it-tfittxija tas-soluzzjonijiet għall-problema tagħna. Normalment, forom differenti ta' brainstorming u tekniċi speċifiċi ta' kreattività jgħinu biex l-ideat jintgħażlu u jingabru fi gruppi, bħal tfittxija għal analogi u dot voting.

Il-faži tal-holqien tal-ideat hija essenzjali għall-innovazzjoni. Hi toffri liż-żgħażaġh l-opportunità li jieħdu r-riċerka u l-fehim kollu tagħhom dwar spazju problematiku u jwāhhduh ma' immaginazzjoni biex joħolqu soluzzjonijiet li kapaċi jkollhom bżonn iż-żgħażaġh. Mhijiex biss dwar li wiehed jiskopri r-risposta t-tajba—hija wkoll dwar l-esplorazzjoni ta' possibbiltajiet sabiex tkun tista' tagħzel diversi toroq vijabbli hekk kif il-vjaġġ tiegħek jipprogressa.

Il-holqien tal-ideat jippermetti lill-ħassieb tad-disinjar li jmur lil hinn mis-soluzzjonijiet ovvji u biex jiskopri possibbiltajiet kreattivi biex jiskopri l-aktar għażla adattata.

Matul il-holqien tal-idea, aħna nesperimentaw ma' tekniċi kreattivi biex noħolqu rotot godda għall-innovazzjoni. Aħna nilgħabu mal-ixkiel, nerrgħu nfasslu mill-ġdid l-isfida, nirriversaw il-ġudizzju tagħna, u nibnu fuq l-idea ta' xulxin.

Wara l-faži tal-holqien tal-ideat, il-passi li jmiss ikunu:

- **Prototip:** Il-bini tal-prototipi jgħinna biex nittestjaw l-ideat jew is-soluzzjonijiet tagħna, bl-għaġġla u mingħajr riskju, man-nies li qed naħdmu magħhom. Din tista' ssir online bi stħarriġ jew kwestjonarji fuq il-midja soċjali, jew fizikament permezz ta' konsultazzjonijiet, gruppi ta' fokus, jew intervisti.
- **Test:** L-ittestjar għandu jsir wara l-bini ta' kull prototip. Waqt l-ittestjar, l-aktar haġa importanti hija li l-interazzjoni mal-utent potenzjali eventwalment isseħh u li niddokumentaw ir-riżultati. Dan it-test jipprovdi feedback li jgħin fit-titjib tal-prototipi tagħna.
- **Irrifletti:** Wara ċ-ċiklu tal-iddisinar tal-ħsieb, għandna nqattgħu xi hin fuq il-faži tar-riflessjoni biex nevalwaw il-proċess. Din tista' ssir permezz ta' sessjoni biex nakkwistaw feedback mill-partijiet involuti, iżda wkoll bi kwestjonarju jew grupp ta' fokus. L-għan huwa li niskopru x'hadem u x'ma hadimx sabiex intejbu ċ-ċikli tal-iddisinar tal-ħsieb futuri.



6. It-III KAPITLU: Worksheets Prattiċi għall-Iddisinjar tal-Ħsieb fil-Ħidma maż-Żgħażaġh

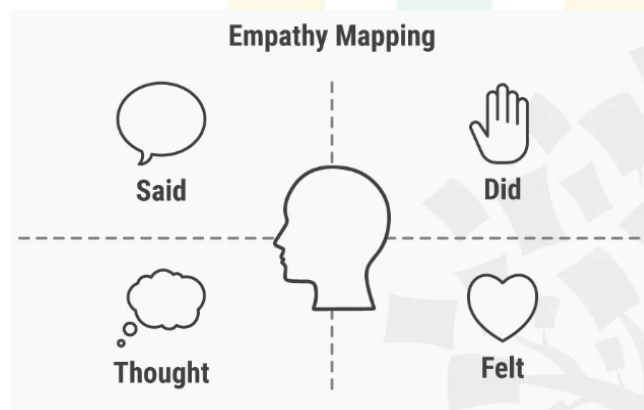
6.1. Worksheet: L-Immappjar tal-Empatija għall-Fehim tal-Perspettivi taż-Żgħażaġh

X'inhu l-immappjar tal-empatija? Din tikkonsisti f'erba' kwadranti mpoġġija fuq bord, karta, jew mejda li jirriflettu l-erba' karatteristiċi ewlenin li ż-żgħażaġh juru matul intervisti jew konverżazzjonijiet profondi fil-fażi tal-fehim.

L-erba' kwadranti jirreferu għal dak li ż-żgħażaġh: *Qalu*, *Ghamlu*, *Hasbu*, u *Hassew*. Li tiddermina x'qalu u x'hasbu hi relattivament faċli; però, li tiddermina x'hasbu u hassew hija bbażata fuq osservazzjoni bir-reqqa ta' kif aġixxew u rrispondew għal ċertu attivitajiet, suggerimenti, konverżazzjonijiet, eċċ. (inkludi hjiel sottili bħal-lingwaġġ tal-ġisem muri u t-ton tal-vuċi użat).

X'tista' tagħmel b'din l-ghodda? Ibni fuq fehim b'saħħtu tal-bżonnijiet tal-utenti, l-emozzjonijiet, il-motivazzjonijiet, u l-modijiet ta' ħsieb. Akkwista għarfien li kien jibqa' moħbi f'kunsiderazzjoni superficjali (e.ż. il-frustrazzjoni ta' żaġħżuġh u l-mottivi aktar profondi).

Meta għandek tuża din l-ghodda? Din l-ghodda normalment tintuża fl-istadji bikrija taċ-ċiklu tal-iddisinjar tal-ħsieb sabiex tifhem il-kuntest li fih persuna żaġħżuġha taġixxi. Hemm biss jista' mbaġħad jibda l-iżvilupp ta' soluzzjoni.



X'inhu l-pass li jmiss? Wara l-immappjar tal-empatija, l-informazzjoni miġbura trid tinqasam mat-tim sabiex jibdedw il-preparamenti għall-fażijiet ta' osservazzjoni u definizzjoni.

6.2. Worksheet: Il-Formolazzjoni tad-Dikjarazzjoni tal-Problema

Dikjarazzjoni ta' problema hija deskrezzjoni qasira ta' problema speċifika li trid tiġi solvuta. Tintuża biex tgħin lil timijiet jifhmu l-problema sabiex jaħdmu sabiex isolvuha.

Dikjarazzjoni ta' problema tajba titfa' dawl fuq id-distakk ta' fejn qiegħed għal fejn tixtieq tasal. Meta persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh jixtiequ jgħinu liż-żgħażaġh biex isolvu xi kwistjoni jew itejbu xi sitwazzjoni, dikjarazzjoni ta' problema tgħidihom x'hemm hażin u x'hemm bżonn li ssir hidma fuqu. Din tippermettitek li toħloq l-ideat b'mod orjentat madwar l-għanijiet.

Id-dikjarazzjoni tal-problema tiġbor fiha l-viżjoni tad-disinn tiegħek billi tiddefinixxi l-isfida adegwata biex tindirizza fis-sessjonijiet tal-holqien tal-idea. Tinvolvi t-tfassil mill-ġdid ta' sfida ta' disinjar f'dikjarazzjoni ta' problema li tista' tiġi attwata. Tista' tuża din l-għodda billi tikkombina l-għarfien tiegħek dwar iż-żgħażaġh li qed taħdem magħhom, il-bżonnijiet tagħhom, u l-għarfien tagħhom li sirt taf fil-fażi ta' fehim u osservazzjoni. Din għandha tgħinek biex timxi għall-fażi tal-holqien tal-ideat.

Dikjarazzjoni ta' problema m'għandiex tgħidlek kif issolvi problema jew kif għandha tkun l-approċċ tiegħek biex issolvi l-problema; sempliċment tgħidlek x'inhil-problema. Jekk hija problema kbira u kkumplikata, li tikteb dikjarazzjoni ta' problema itwal u aktar deskrittiva hija normali. Jekk tkun problema żgħira u sempliċi, sentenza jew tnejn jabbastaw.

Jekk id-dikjarazzjoni ta' problema hi diffiċli biex tinftiehem, ma tistax tissolva b'mod tajjeb. Jista' jkun li tispicċa ssolvi l-problema hażina, allura zomm f'moħħok biex tirrevedi l-eżiti tal-għodda sabiex tiżgura li ggħib ir-riżultati li għandek bżonn. Dikjarazzjoni ta' problema tajba hija wiesgħa biżżejjed li thallik taħseb fuq hafna ideat u direzzjonijiet differenti, kif ukoll dejqa biżżejjed biex tiffoka fuq x'inhu importanti u tibqa' fit-triq it-tajba.

Problem Statement Template

Who?	Who has the problem...
What?	What is the problem...
When?	When / where does the problem occur...
Why?	Why is it important to address for the customer...

6.3. Worksheet: Il-Ġenerazzjoni tal-Ideat u l-Brainstorming

Il-mod klassiku kif jinholqu l-ideat huwa l-brainstorming. Il-brainstorming jiġi applikat fil-fażi tal-holqien tal-idea f'varjetà ta' modi. Primarjament jikkonċerna l-ġenerazzjoni ta' kemm jista' jkun ideat possibbli (ideation) qabel ma dawn jiġu mqassma, ikkombinati, jew mitfughin fi gruppi. Is-selezzjoni tal-ideat preferuti normalment isseħħ f'qafas ta' evalwazzjoni u vot mit-tim. Għal dan il-għan, għodda bħal dot voting jistgħu jintużaw:

Dot voting: sabiex tittiehed deċiżjoni ċara fuq x'għażliet għandhom jiġu segwiti fil-forma ta' ideat jew kunċetti. Din hija utli biex jittiehdu deċiżjonijiet kongunti bħala tim u biex tiġi limitata s-selezzjoni permezz ta' simplifikazzjoni u prijoritizzazzjoni. L-idea hi li t-tim jiġbor kemm jista' jkun soluzzjonijiet possibbli, jiktibhom fuq post-its fuq ħajt u mbagħad jivvota għall-iktar soluzzjoni adegwata billi jpingi dot fuq il-post-its.

Ftakar li sessjonijiet tajbin ta' brainstorming għandhom jissimulaw il-kreattività u jippermettu lill-partecipanti biex jikkontribwixxu l-ideat tagħhom, bla ebda kunsiderazzjoni għal-livell tagħhom fil-ġerarkija.

Qabel il-holqien tal-ideat, brainstorming hafna drabi jintuża bħala "brain dump" sabiex kulhadd fit-tim ikollu ċans li jgħarraf lill-oħrajn fuq l-ideat u s-soluzzjonijiet tagħhom. Din il-proċedura tgħin biex in-nies ikunu jistgħu jesprimu dak li għandhom fuq moħħhom. F'sessjoni ta' brainstorming aktar tard, tista' tiffoka fuq id-dikjarazzjoni ta' problema jew inkarigu rispettiv.

Żomm f'moħħok dawn ir-regoli ta' brainstorming:

#1 Kunfidenza kreattiva #2 Kwantità qabel kwalità #3 Ivviżwalizza l-ideat #4 Usza l-mossi #5 Ibni fuq l-ideat ta' oħrajn #6 Persuna waħda biss titkellem f'daqqa #7 M'hemmx preġudizzji #8 Kompli bil-brainstorming #9 Falli sikwit u mill-bidu

Tista' ssegwi t-template li ġeja meta tkun qed torganizza s-sessjoni ta' brainstorming:

Sessjoni ta' brainstorming	Poġġi l-ideat misjuba fi cluster	Is-sejbiet u l-passi li jmiss
"Kif nistgħu..."		

8. SOMMARJU/KONKLUŻJONIJIET

Biex nikkonkludu, dan il-modulu jimmira li juri approċċ speċifiku biex jiġu solvuti problemi għaż-żgħażaġh li jissejjaħ l-iddisinjar tal-ħsieb. Dan l-approċċ għandu l-karatteristika li jaħdem minn punto di vista miftuħa u komprensiva, fejn il-bniedem ikun iċ-ċentru. Meta jiġi użat l-iddisinjar tal-ħsieb maż-żgħażaġh, il-persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh huma mistiedna li jibdeu minn fehim profond ta' kull persuna żaġġuġha u s-sitwazzjoni tagħha. Dan ikun segwit minn proċess ta' formazzjoni ta' definizzjonijiet sabiex imbagħad tkompli l-ħidma fuq il-proċess kreattiv tal-ħolqien tal-ideat ta' soluzzjoni possibbli għal kwalunkwe problema. Finalment, il-persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh imbagħad jippruvaw is-soluzzjoni possibbli u jittestjawha biex jaraw jekk taħdimx, jew jekk jerġġhux jieħdu pass lura u jerġġhux jevalwax il-problema mill-ġdid.

Dawn il-passi jridu jsiru b'mod attiv u kreattiv, u huwa għala l-worksheets huma inklużi f'dan il-modulu. Sabiex jiġi segwit l-approċċ tal-iddisinjar tal-ħsieb, il-persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh iridu jiżguraw li jagħzlu attivitajiet u dinamiċi li jagħmlu sens għall-akkwist tal-għanijiet f'kull pass. Hawn nistgħu nsibu xi eżempji biex jiġu segwiti, iżda l-persuni li jaħdmu maż-żgħażaġh huma mistiedna li jutilizzaw ir-referenzi u jfittxu għal aktar eżerċizzji biex jimplimentaw il-metodoloġija tal-iddisinjar tal-ħsieb.

Huwa importanti li nfittxu modijiet godda kif naffaċċjaw il-kunflitt f'dawn l-iżminijiet ta' bidla, speċjalment fejn jidhlu kunflitti li ilhom għaddejin għal żmien twil u fejn ma jidhirx li hemm soluzzjoni. Huwa għalhekk li l-iddisinjar tal-ħsieb sar popolari f'dawn l-aħħar snin, kemm fuq livell istituzzjonali u governattiv. Il-kreattività hija għodda li m'għandiex tiġi sottovalutata fir-rigward ta' soluzzjonijiet possibbli għal kunflitti kumpless, għaldaqstant l-istedina tagħna hija għal dawk li jaħdmu maż-żgħażaġh u kull persuna li tixtieq tuża din il-metodoloġija minn punt ta' tluq miftuħ, empatiku, u kreattiv.

9. REFERENZI

Dam, R. F., & Siang, T. Y. (2023, November 13). *Stage 2 in the design thinking process: Define the problem and interpret the results*. The Interaction Design Foundation.

<https://www.interaction-design.org/literature/article/stage-2-in-the-design-thinking-process-define-the-problem-and-interpret-the-results>

How to write a problem statement for design thinking. MakeIterate. (n.d.-a).

<https://makeiterate.com/how-to-write-a-problem-statement-for-design-thinking/>

Interaction Design Foundation. (2023, October 13). *What is design thinking? - updated 2023*.

The Interaction Design Foundation. <https://www.interaction-design.org/literature/topics/design-thinking>

Lewis, J. M., McGann, M., & Blomkamp, E. (2020). When design meets power: Design thinking, public sector innovation and the politics of policymaking. *Policy & Politics*, 48(1), 111–130. <https://doi.org/10.1332/030557319x15579230420081>

Lewrick, M., Link, P., Leifer, L. J., & Schmidt, A. (2020). *The Design Thinking Toolbox: A Guide to mastering the most popular and valuable innovation methods*. John Wiley & Sons, Inc.

The Stanford Design Thinking process. MakeIterate. (n.d.-b). <https://makeiterate.com/the-stanford-design-thinking-process/>

What is youth work. NYA. (n.d.). <https://www.nya.org.uk/what-is-youth-work/>

What we do: Empowering young people. Shift Your Mindset. (n.d.).

<https://www.shiftingyourmindset.co.uk/empowering-young-people>